

京都商工連だより

2020
vol.105

京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地
 京都経済センター3階 311号室
 TEL.075-205-5418 FAX.075-343-0373
 URL: <http://www.kyoto-fsci.or.jp>
 E-mail: office@kyoto-fsci.or.jp
 発行：令和2年1月1日

【今月の特集インタビュー】

がんばってます！

お客様の要望に応えられる企業でありたい。
 その思いで竹林整備に挑戦。

株式会社仲川組 代表取締役 中井 仁司 氏

2020 vol.105

新春
new year

contents

- 2
3 ◆新年のごあいさつ
- 4 ◆今月の特集インタビュー「がんばってます！」 株式会社仲川組 代表取締役 中井 仁司 氏
- 5 ◆第59回 商工会全国大会開催
◆京都府商工会壮青年部リーダー研修
- 6 ◆第21回 商工会青年部全国大会（愛知大会）開催
◆第21回 商工会女性部全国大会 in 島根 開催
- 7 ◆消費税課税事業者の方 旧税率と軽減税率 同じ8%でも区分が必要！
◆会員向けホームページサービス「SHIFT」の提供終了に伴う後継サービス「グーベ」への移行のお知らせ
- 8 ◆シリーズ エキスパート支援事例紹介 くすの木労務経営管理事務所 社会保険労務士 楠木 仁史 氏
◆第2回 創業セミナー ～地域でチャレンジする起業家～
- 9 ◆京都府事業引継ぎ支援センター「守ってきた看板と信頼を若い経営者に託す！」
相楽自動車 山田 豊 氏/ケイスタンダード 久保 健 氏
- 10 ◆小規模事業者持続化補助金の活用事例 ウェルカム上野もとしろ
- 11 ◆国民年金基金
◆小規模企業共済
- 12 ◆シリーズわがまち … 福知山市 歴史と癒しのまち 三和町
◆一筆啓上（商工会長シリーズ）精華町商工会 会長 田尻 儀久 氏

令和元年度

人権擁護啓発
 ポスターコンクール
 京都府商工会連合会会長賞



向日市立第4向陽小学校 2年生

うえだ こうへい
上田 航平さんの作品



新たな年を迎えて

京都府商工会連合会

会長 沖田 康彦

皆様明けましておめでとうございます。
皆様には、新年を健やかに迎えにいられたことを心からお慶び申し上げます。

さて、昨年は平成から令和へと元号が変わり新しい時代を迎えました。そうした中で、我が国経済は、米中貿易摩擦の長期化などによる世界経済の減速懸念を受け、先行きに不透明感が増してきており、新年を迎えました今年もその状況は依然として続くものと思われます。さらに、地域経済における中小企業者・小規模事業者においては、売り上げの減少、経営者の高齢化や事業者数の減少などの構造的課題に加え、消費税増税や働き方改革への対応などの課題を抱えており、経営の持続的な発展が極めて困難な状況となっております。

また、昨年は八月から十月にかけて発生した大型台風、記録的な豪雨などの大規模自然災害が発生いたしました。被災された皆様に心からお見舞い申し上げますとともに、多くの尊い人命を奪い、住民生活や経済活動に大きな損害を与えたこれらの災害からの復旧・復興の支援に商工会として力を注いでまいります。

このような中、当会においては、京都を代表するビジネスの中心地である四条室町の地から府域の中小企業・小規模事業者の総合支援拠点として整備され、昨年三月にグランドオープンしました「京都経済センター」へ事務所を移転し、同センターに入居する様々な支援機関と連携し、支援事業を展開してまいります。

さらに、昨年五月には、小規模事業者支援法の改正により、商工会・商工会議所による小規模事業者の事業継続力強化支援のための計画作成、関係市町村と共同での経営発達支援計画の作成及び当該計画に関与する法定経営指導員について新たに定められ、地域一体となった支援体制が求められています。商工会及び連合会においては、地域経済を支える小規模事業者に対する伴走型の支援を強化するとともに、市町村や金融機関等と連携した地域活性化に鋭意取り組んでいるとこ

ろですが、この法改正により、ますます商工会の支援業務が多様化し幅広い活動が期待されています。

こうした状況を踏まえ、中小企業者・小規模事業者の持続的・成長的発展のため、きめ細やかな伴走型支援により一層取り組んでまいります。併せて、経営支援員に対し、支援ノウハウの共有や啓発などを行い、支援力の向上に努めてまいります。

本年は、「商工会の組織等に関する法律」が昭和三十五年に施行されて、六十周年を迎えます。この間、商工会及び本連合会においては、巡回指導や窓口相談などの地道な活動に取り組み、地域の小規模事業者を支え、地域経済の振興にも取り組んでまいりました。この法施行六十周年を契機に、更なる支援の強化に努めてまいります。

また、本年七月には、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会が開催され、来年にはワールドマスターズゲームズ2021関西の開催、2025年には大阪府で国際博覧会（万博）が開催されます。前年開催されたラグビーワールドカップが大成に終わり、日本の国際的なイベントの開催能力が評価されており、インバウンドのさらなる拡大が期待されるところであります。そうしたことから、地方創生をより一層促進させるため、地域の強みや魅力を生かして開発した地域特産品の販路開拓支援や地域経済に波及効果を生み出すため、入込客の需要を取り込むための地方の魅力発信となるツーリズム事業等にも引き続き力を注いでまいります。

本年も、府内二十の商工会と一層の連携を図り役職員が一丸となって地域経済の発展のため邁進する所存ですので、京都府をはじめ、各市町村、関係機関の皆様におかれましては、旧年にも増して一層のご支援、ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

結びに当たり、この一年の皆様のご健勝とますますのご繁栄を心から祈念いたしまして、新年のご挨拶とさせていただきます。

明けましておめでとうございます

■ 福知山市商工会	会長 日下 英明	■ 笠置町商工会	会長 松井 克夫	連合会副会長
■ 向日市商工会	会長 高橋 信吾	■ 和束町商工会	会長 井上 勝司	
■ 長岡京市商工会	会長 小田 智史	■ 精華町商工会	会長 田尻 儀久	
■ 八幡市商工会	会長 辻 弥壽彦	■ 南山城村商工会	会長 大久保徳己	
■ 京田辺市商工会	会長 鈴木 俊寛	■ 京北商工会	会長 矢谷 仁史	
■ 京丹後市商工会	会長 行待 佳平	■ 京丹波町商工会	会長 山内 英紀	
■ 南丹市商工会	会長 寺田 弘和	■ 伊根町商工会	会長 濱野儀一郎	連合会副会長
■ 木津川市商工会	会長 福井 康裕	■ 与謝野町商工会	会長 足立 経彦	
■ 大山崎町商工会	会長 五島 幹也	■ 京都府商工会青年部連合会	会長 山崎 浩平	
■ 久御山町商工会	会長 西村 好	■ 京都府商工会女性部連合会	会長 松井 恵子	
■ 井手町商工会	会長 中谷 英輔	■ 京都府商工会壮青年部連合会	部長 谷津 伸幸	
■ 宇治田原町商工会	会長 森田 市治	■ 京都府商工会連合会	専務理事 高石 佳文	



夢や希望を実現できる年に

京都府知事

西脇 隆俊

新年あけましておめでとうございます。

府民の皆さまにおかれましては、つつがなく新しい年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年を振り返って

昨年は新天皇が即位され、平成から令和へ、新しい時代が幕を開けました。令和という元号には「人々が美しく心を寄せ合う中で、文化が生まれ育つ」という願いが込められています。日本文化の中心である京都府として、府内の多様な地域文化を世界へ発信していく務めを改めて自覚する契機ともなりました。

振り返りますと、6月のG20大阪サミット、9月のI COM（国際博物館会議）京都大会、そして先のラグビーワールドカップ2019日本大会と、折々に多くの観光客の皆さまにお越しいただき、世界中から日本が、そして京都が注目される一年でありました。

さらに、京都大学ご出身の吉野彰氏がノーベル化学賞を受賞され、2年連続で京都ゆかりの方が栄誉に輝くという大変うれしい出来事もございました。

一方、京都アニメーション第1スタジオの放火によって多くの方々が亡くなるという大変痛ましい事件も起こりました。衷心よりお悔やみを申し上げますとともに、今なお治療を続けておられる方々の一日も早いご回復を祈念申し上げます。京都府といたしましても、引き続き、被害者やご家族の皆さまに寄り添った支援をしてまいります。

「京都夢実現プラン」始動

われわれが置かれている社会情勢を見渡すと、少子・高齢化と人口減少の本格化に加え、グローバル化の進展によって国際情勢の変化がわれわれの生活にも直接影響を及ぼす状況にあります。また、頻発する自然災害など多くの課題が横たわっています。これらに対応するため、京都府では昨年10月、府政運営の指針となる新しい京都府総合計画「京都夢実現プラン」を策定いたしました。

この総合計画は、「一人ひとりの夢や希望が全ての地域で実現できる京都府」という2040年の将来像をめざし、行政分野や地域ごとの具体的な取組方策等を定めたものです。府民の皆さまや地域、企業などと共に取り組みを進め、総力を結集し、めざす将来像の実現に向け果敢にチャレンジしてまいります。

京都の潜在力を生かすために

本年は、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会（以下「東京2020」）が、そして来年にはワールドマスターズゲームズ2021関西が開催されます。こうした機運の中、府内初となる専用球技場「京都スタジアム」が完成し、迫力のあるスポーツイベントを臨場感いっぱい楽しんでいただけるようになりました。同スタジアムを京都府中北部地域へのゲートウェイとして地域活性化を図るとともに、スポーツを通じて関西一円を元気にしてまいります。

そして、東京2020の開催に合わせ、日本の美を体現する「日本博」が文化庁主導のもと全国で開催されます。こ

の機会に京都府では「京都文化力プロジェクト2016ー2020」の総仕上げとなる総合的な文化の祭典を開催するほか、2021年度を目途とする文化庁の本格移転を見据え、文化の保存、継承、創造、発展にも力を注ぎます。

また、伝統産業とその技を生かした新技術、観光・文化産業、ハイテク産業が三位一体となり、さらに大学等が集積した京都の潜在力を大いに発揮することが求められます。京都経済百年の計となる「京都経済センター」を核に、起業から成長支援、海外展開、人材育成まで、イノベーションが起これら続ける事業環境の創造を進めてまいります。

共に、新しい時代へ

こうした取り組みの源は人です。就任以来、一貫して進めてきた「子育て環境日本一」の実現に向け、2040年までに全国平均並みの合計特殊出生率を達成するべく「子育て環境日本一推進戦略」を策定しました。この目標の達成は容易なことではありませんが、「水滴石を穿（うが）つ」と申します通り、粘り強く取り組んでまいります。

今年は、十二支の始めである子（ね）年。『漢書』律曆志によると、新しい生命が種子の中に萌（きざ）し始める状態を表していると考えられています。この新しい年を、府内全ての地域が活力にあふれ誇りを持てる、新しい時代の京都を築き上げるための第一歩とするため、共に歩んでまいります。今年一年の皆さまのご健勝とご多幸を心からお祈り申し上げます。新年のごあいさついたします。

がんばってます!

株式会社仲川組

代表取締役 ^{ナカ イ ヒト ジ} 中井 仁司 氏

京都府最南端に位置する笠置町で、100年以上の歴史を数える株式会社仲川組。これまで山間部の道路整備や治山・治水などの土木事業に関わり、地域の発展に貢献してきた。竹林整備事業など新たな事業にも挑戦する4代目・中井仁司さんに、同社の取り組みや今後について伺った。

お客様の要望に応えられる企業でありたい。
その思いで竹林整備に挑戦。

高い技術力を強みに

土木・建築業を営む

1913（大正2）年の創業以来、100年以上にわたって笠置町で土木・建築業を営んできた仲川組。山間地域で多くの困難な治山・治水工事に携わってきた経験と技術力を強みに、今日まで事業を継続してきた。

「形状が複雑で地盤も不安定な斜面を切り開く山間部の工事では、土砂の動きを見極めて掘削の深さや順序を判断するなど、安全、正確に工事を進める計画力や専門的な技術が不可欠です」と代表取締役の中井仁司さんは話す。

また同社は土木工事だけでなく、住宅の新築やリフォーム、エクステリアの工事も手がける。とりわけ近年は、高齢化に伴ってバリアフリー化のためのリフォームの需要が増えている。中井さんは自ら福祉住環境コーディネーターの資格を取得。単に依頼に応えるだけでなく、要望の背景にある課題や目的を見定め、それを解決・達成する方法を提案することを重視している。

加えてお客さまに寄り添う取り組み

みとして長く続けているのが、完成イメージ図を提供するサービスだ。「設計図では完成した姿を想像しにくいだろうと思う、施工前の写真を加工して施工後のイメージ画像を作成し、お見せしています。色や大きさなどをイメージできるとお客さまに喜ばれています」。

竹林の伐採・粉砕を行う

新規事業で需要拡大

中井さんが4代目を継承し、約10年前に新たな事業として立ち上げたのが、竹林整備だ。「きっかけは放置竹林に困っていると相談を受けたこと。当時は定年退職などで社員数が減っていたことに加えて、公共工事の受注も右肩下がり。そんな中で、小規模の現場に特化した竹林整備に着目しました」と中井さんは振り返る。

新たな顧客を募るためにホームページを開設し、竹林整備の実績を公開したところ反響を呼び、徐々に受注を増やしていった。

竹林伐採だけでなく、もう一つユニークな取り組みも行っている。それが伐採した竹を粉砕処理する「整理伐」だ。通常伐採した竹は処分場に

持ち込み、焼却処理するか野積みすることになる。お客さまの負担を減らせないかと考えて思いついたのが、竹を現地で粉砕処理することだった。「展示会などを採り回って狭小な場所にも持ち込める小型の樹木粉砕機を見つけ、これなら導入できると決意しました」と中井さん。竹を粉砕処理すれば容量を8分の1程に減らせる。さらにそれを伐採後の更地に敷き詰めることで場所も取らず、整備コストを抑えることが可能になった。

商工会の支えを得て

設備導入・新規事業を実現

整備伐の需要の増加に伴って、2015（平成27）年には樹木粉砕機を新型に更新し、昨年は特殊運搬車両を導入した同社。こうした設備導入に必要な資金を調達するための融資や助成金の相談に乗り、サポートしているのが笠置町商工会だ。「商工会の青年部に入った時から30年以上の付き合いです。どんなことも気軽に相談できる存在が身近にいるのはありがたいですね」と中井さん。商工会が関係する地域のイベントなどにも積極的に協力し、長年信頼関係を

経営支援員のメッセージ

西日本で一番に人口の少ない町「笠置町」。その状況下において、株式会社仲川組は、新たな取り組みとして竹林整備事業に挑戦しています。

中井社長の熱い気持ちに少しでも応えたいとの思いで伴走支援を続けた結果、京都府相楽東部地区で初、当商工会でも初となる「知恵の経営」の認証を受けることが出来ました。今では、検索エンジンyahoo等で「竹林整備事業」にて検索すると、常に上位に紹介され、当町の1つの「光」がまたできたと感じています。

笠置町商工会 経営支援員 石徳 正和



竹林整備 施工後

第59回 商工会全国大会開催

全国100万会員が一致団結し決意表明

去る令和元年11月21日、東京NHKホールにて第59回商工会全



閉会宣言をする沖田会長

国大会が開催され、左記の方々が表彰を受けられました。

また大会では、中小・小規模事業者が主役の大型経済対策の実施、被災地域への継続支援とリスクに備えた経営支援の強化、中小・小規模事業者の持続的発展に資するための支援強化、他業種連携の推進や販路開拓支援等による地方経

済の活性化、消費税率の引き上げ・軽減税率への対策をはじめとする事業環境の整備、地域唯一の経済団体としての商工会の組織力強化の6つの決議が採択され、全国100万会員が一致団結した決意表明が行われ、本連合会沖田会長（全国連副会長）の閉会宣言により大会が終了しました。

経済団体としての商工会の組織力強化の6つの決議が採択され、全国100万会員が一致団結した決意表明が行われ、本連合会沖田会長（全国連副会長）の閉会宣言により大会が終了しました。

中小企業庁長官表彰

【優良青年部・女性部】

京丹波町商工会女性部

全国商工会連合会会長表彰

【役員功労者】

向日市商工会	理事	大川 猛
	理事	大西 郁雄
	理事	岡崎 享
	理事	岡本 研三
	理事	清水 幹央
	理事	松田 貴雄

福知山市商工会	理事	的場 剛
---------	----	------

宇治田原町商工会	会長	森田 市治
----------	----	-------

【優良常勤役職員】

宇治田原町商工会	経営支援員	石黒 太郎
----------	-------	-------

【優良青年部・女性部】

京丹波町商工会青年部

事業推進優良商工会等表彰

【共済部門（会員福祉共済）】

優良商工会等

都道府県商工会連合会推薦枠

与謝野町商工会

京都府商工会壮青年部リーダー研修

京都府商工会壮青年部では、部員相互の交流を通じ部員意識の高揚と組織強化に資することと新たなリーダーを創出することを目的として「リーダー研修」を12月5・6日に開催しました。

1日目には東京都商工青年同友会（東京都商工会連合会）を訪問し、全壮青連事業（委員会設置）への協力体制の構築等について説明を受けた。当該同友会は内部組織化されていない状態で10年目を迎え、会費や特別賦課金での自主運営として活動されており、本会壮青年部は正式に内部組織化されていることから京都府補助金を充てることで、今回のリーダー研修を実施できるなど恵まれた環境であることを実感できました。

2日目は、経済産業大臣政務官 宮本周司氏（全国連顧問）を参議院議員会館に訪問し、地方と中央のパイプ役としての壮青年部のあり方についてお話を伺いました。

宮本氏から全国における中小企業の占める割合は99.7%、小規模企業においては85.0%である。商工会地域においては小規模企業の割合が90%を優に超えている。その支

援のひとつとして『持続化補助金』を策定し販路拡大の一助となるべく対応してきた。本補助金は5年前に国の補助金として策定され、今では当初の約8倍の予算措置がなされている。全国的に『人手不足』と言われているが、今後は『人』そのものを充てることが出来なくなっていくことが予想され、その対策として、生産性向上・効率を上げるなどに補助金等の活用を期待している。また、今後、事業承継等により地域に後継者が戻ってくる。壮青年部には、青年部活動を後方支援することで地域を守ってほしい、それによって商売も儲かる、その地域の雇用が守られる、との提案があった。

参加の部員からも、今回のリーダー研修を毎年実施してほしい旨、意見もあり次年度も壮青年部の資質向上につながる研修を企画していきます。



第21回 商工会青年部全国大会（愛知大会）開催

～全国から総勢3,700名を超える青年部員が集結～

去る令和元年12月4日、5日愛知県名古屋国際会議場において、第21回商工会青年部全国大会（愛知大会）が、「新」～平成から令和へ新たな時代への商タイム～をスローガンに掲げ盛大に開催された。

京都府商工会青年部連合会からは部員60名が参加し、大会では全国から各ブロックの代表が主張発表を行い、九州ブロック福岡県八女市商工会が最優秀賞を受賞された。

また、近畿ブロックを代表して京都府南丹市商工会青年部の柴田洋希氏が大会顕彰・表彰授与式でネットワーク顕彰を受賞された。



第21回 商工会女性部全国大会 in 島根 開催

去る令和元年10月29日、松江市総合体育館にて第21回商工会女性部全国大会が開催され、全国の商工会女性部員2,100名が参加し、オープニングセレモニーの後、与謝野町商工会女性部が女性部員増強運動、加入促進強化期間、商工会女性部門第3位で表彰され、赤松部長が登壇されました。

その後、各ブロックの予選を勝ち抜いた6人の代表による女性部活動や経営体験等をテーマにした主張発表の後、万九千神社宮司・錦田剛志氏による「神在月の国出雲へようこそ」が講演されました。



消費税課税事業者の方

旧税率 と **軽減税率**

同じ 8 % でも区分が必要！

確定申告が迫る中、消費税申告書作成におけるポイントを国税庁が発行した「**経理・申告ガイド**」に沿って解説します。



●令和元年10月1日を含む課税期間の税率区分について

適用時期 区分	令和元年9月30日まで (以下「旧税率」という)	令和元年10月1日から	
		軽減税率	標準税率
消費税率	6.3%	6.24%	7.8%
地方消費税率	1.7% (消費税額の17/63)	1.76% (消費税額の22/78)	2.2% (消費税額の22/78)
合 計	8.0%	8.0%	10.0%

ポイント

軽減税率は、旧税率と同じ8%ですが、消費税率と地方税率の割合が異なりますので**区分経理が必要**です。

●申告書作成について

損益計算書		付表1-1 税別消費税額計算表 兼 地方消費税の課税標準となる消費税額計算表	
売上高	20,000,000	区分	税率6.24%適用分
売上原価	14,900,000	税率7.8%適用分	
売上総利益	5,100,000		
販売費及び一般管理費	2,200,000		
営業利益	2,900,000		
営業外収益			
受取利息・配当金	1,000		
雑収入	0		
営業外収益合計	1,000		
営業外費用			
支払利息	0		
雑支出	0		
営業外費用合計	0		
経常利益	2,901,000		

決算書類（損益計算書等）に記載の決算額は税率ごとの区分がありませんので、**決算書類からは消費税確定申告書の作成ができません。**



取引時期や、請求書等に記載された消費税率をよくご確認ください
経理処理ください。

会員向けホームページサービス「SHIFT」の提供終了に伴う後継サービス「グーペ」への移行のお知らせ

2007年より、全国商工会連合会より会員の皆様が無償での提供を行ってまいりましたホームページ作成サービス「SHIFT」が、**2020年3月末日をもってサービス提供を終了**させていただくこととなりました。代替サービスとして、GMOペパボ株式会社の**ホームページ作成サービス「グーペ」**の「**全国連版フリープラン**」へ移行させていただく運びとなりましたので、併せてご案内いたします。

グーペについて

GMOペパボ株式会社が運営する、今年で10年目の純国産ホームページ作成サービスです。利用者は、管理画面からデザインの設定、情報登録するだけで簡単にホームページを作成することができます。



- ✓ 集客もしっかり支援
- ✓ スマホ/タブレット対応
- ✓ デザインは選ぶだけ！

グーペ3つの特徴 ～SHIFTからの変更点～

1 0円からホームページを始められます

商工会会員の皆様は「全国連版フリープラン」として初期費用・月額料金0円でスタートできます。
(通常月額利用料：1,000円・初期費用：3,000円)

2 誰でも簡単にホームページが作れます

専用ソフトは不要！スマホやタブレットからでも簡単に作成・更新ができます。作成したホームページはスマホに最適化されて表示されます。

3 簡単かつ高機能なサービスが利用できます 有料プラン

ネットショップ機能、予約機能、クーポン機能、アクセス解析、独自ドメイン対応がオプションで追加できます。



初期費用
月額料金
0円

初期費用・月額料金ともに無料の
商工会会員様向けプランの
申し込みはこちら

<https://goope.jp/shokokai/signup/>



経営に関する諸問題、一人で悩んでおられませんか？
商工会の経営支援員とエキスパートが一緒になって応援します!!

専門分野に基づいた エキスパート支援事例紹介

労務管理の本質についての歴史的考察



くすの木労務経営管理事務所

社会保険労務士

くすの き ひと し
楠木 仁史 氏

業務？社会保険、労災保険の給付の請求で
しょうか？いずれも大切な仕事に違いあり
ません。しかしこれらは手続き上の事務処
理に過ぎず、正しい知識さえあれば誰でも
できる仕事です。

労務管理の本質を考えるにあたっては、「人
が感じる幸せ」を見つめ直す必要があります。
モノやカネ、名誉や勲章も、幸せの要
因と言えますが、究極の幸せとは「人に愛
されること」、「人に褒められること」、「人
の役に立つこと」、「人から必要とされること」
の4つだと思います。そして「働く」とい
う行為には、これらの幸せを実現できる要
因が秘められています。

この仕事をしていきますと、事業主さまか
ら「弊社の労務管理を全面的にお任せした
い！」とお願いされることがあります。極
めて、光栄な御申出ではありますが、「ちよつ
と待って！貴社でそれができるのは、社長
である貴方、もしくは権限を委譲された取
締役統括本部長、取締役総務部長といった
人たちだけです」と丁寧に断りしてお
ります。企業に必要な「真の労務管理」は、
私たち外部の社会保険労務士が提供するも
のではなく、会社の中で萌芽し醸成するも
のと考えているからです。

では、そもそも労務管理とは何でしょう
か。労働保険の事務手続？健保の資格得費

皆様ご承知の通りエジプトのピラミッド
建設には非常に多くの人夫が駆り出され、
半ば強制的に無理やり働かされていたとい
われています。しかし、家族から引き離され、
衣食住もままならず、苦役として働かされ
た人夫たちに、あれほど巨大で堅牢、精密
なピラミッドを建造するだけのエネルギー
があったとは思えません。

もしかしたら、労務を供した人夫達は、

先の4つの幸せを感じながら働いていたの
ではないでしょうか。労働環境、就業形態、
労働に対する賃金以外の正当な評価、それ
らが適切に提供され、働く幸せを感じてい
たからこそ、数千年の歴史に残る金字塔を
積み上げることができたのではないでしょ
うか。誇りにさえ思っていたかもしれません。
近年では、ピラミッド建造は決して強制労
働ではなかったことを裏付ける研究結果も
出ています。ここに、現代でも当てはまる
労務管理の本質を見出すことができます。
安全で衛生的な労働環境、納得できる労
働待遇、良好な人間関係は、従業員に働く
ことの幸せを提供し、一人一人の潜在能力
を最大限に発揮させ、企業の生産性を大き
く向上させることができます。つまり労務
管理の本質とは、単なる手続き上の問題で
はなく、従業員にとっての「働く幸せ」を
最大化するための工夫と仕組み作りなの
です。従業員・部下の働く幸せを守ること
は、会社や上司の役目であり、その幸せを奪
うことは絶対にあつてはなりません。ハラス
メントなど、以外です。

この観点から、その大小にかかわらず会
社組織には労務管理が重要となっています。
就業規則や評価制度の構築、従業員一人一
人が働きやすい職場環境の整備など、職場
の魅力を高める「真の労務管理」を目指し、
企業の実態・状況に応じた支援を行ってま
います。

第2回 創業セミナー

～地域でチャレンジする起業家～

12月8日（日）京都経済センターにて、
中小企業応援センター主催の創業セミナー
が開催されました。

テレビ会議システムにより、北部、中部、
南部の会場を中継で結び、各会場でもそ
れぞれの地域の起業家よりご講話いた
だき、全会場併せて116名が受講され
ました。



企業を創り、企業を育て、企業を守る。

中小企業のための弁護士・法律事務所でありたいと思います。

取り扱い事件

- 会社整理 ●債務整理 ●契約相談 ●下請取引
- 事業承継 ●労使関係 ●交通事故 ●医療事件
- 消費者問題 ●離婚 ●相続・遺産分割
- 刑事事件 ●少年事件

その他なんでもご相談下さい

困った時には
まずお電話を。

私たち11人の弁護士は
皆さんができるだけ安心して生活できるよう、
また、会社の経営ができるように日々努力しています。

弁護士 田中 彰寿	弁護士 新井 慶有
弁護士 田中 継貴	弁護士 田中 晶国
弁護士 中山 仁美	弁護士 西脇 調
弁護士 遠藤 賢	弁護士 竹田 有希
弁護士 酒井 謙介	弁護士 嶋田 隼也
弁護士 榮田翔太郎	

弁護士法人

田中幸寿法律事務所

●京都本部 〒604-0864 京都市中京区西陣町通奥川上ル松竹町129番地

TEL075-222-2405 FAX075-221-0801

●草津事務所 〒525-0027 草津市野村2丁目10番16号

TEL077-561-0321 FAX077-561-0320

http://www.tanaka-law.net/

すぐに駆けつける
スピーディ対応がモットーです

「守ってきた看板と信頼を 若い経営者に託す！」

相楽自動車 山田 豊氏

ケイスタンダード 久保 健氏

世代間の価値観の違いを乗り越え

株式譲渡で会社の売却を決意

精華町内で長年にわたって自動車整備業を営んできた相楽自動車。創業者の山田豊さんが事業の引継ぎ相手に選んだのは、中古車販売会社の若き経営者、久保健社長だった。お客様や従業員を大切にするという思いを共有し、株式譲渡という形で会社の未来を託すことで、新たなビジネスの芽が膨らんでいる。



株式譲渡契約調印式

相楽自動車は、50年以上前に山田さん（78歳）が精華町で創業した、車両のメンテナンスや修理等を専門に行う整備工場だ。自身も2級整備士の資格を有し、指定工場（民間車検工場）の認定を受けるなど、地域に密着したきめ細かなサービスでお客様の信頼を獲得してきた。

一方、年齢を重ねるにつれ、「後継者の問題と向き合うようになっただ」。二人の息子や従業員の中から手を挙げる人は見つからなかったため、山田さんにとって身近な相談窓口だった地元の「精華町商工会」を訪ねたことがきっかけとなり、「京都府事業引継ぎ支援センター」との連携による支援が始まった。従来の顧客と従業員を守るため、廃業ではなく株式譲渡という形での引継ぎを希望していたという山田さん。

2018年6月、本センターの連携機関の一つである地元の金融機関を通して、同じ地域内で中古車を販売するケイスタンダードという会社を

紹介してもらった。

候補先の会社社長を務める久保さん（39歳）は、孫ほど年齢の離れた若い世代。5年前に精華町内で起業し、他所では手に入らないような希少な車、市場に流通していないニッチな車を中心に全国にネット販売することで業績を拡大してきた。職人気質の山田さんとは経営感覚や仕事に対するスタンスが異なり戸惑うことも少なくなかったが、会社も近く、商工会の会員同士ということもあり、商工会や本センターの担当者が双方の思いに耳を傾け、客観的な立場で情報提供やアドバイスをを行い、また顔合わせの場を設けることで距離感が縮まった。「やり方は違うが、お客様や従業員を大切にするという気持ちは同じ。若い経営者に相楽自動車の未来を託してみようと思った」と、山田さんは株式譲渡を決めた経緯を振り返る。



山田さん

各団体・機関がそれぞれの役割を果たし状況に応じたスムーズな支援

久保さんにとって、社内で整備工場を持つことは創業以来の夢だったが、設備も整備士も自前で揃えることは難しく、今回のマッチングは事業拡大の大きなチャンスととらえていた。「優秀な整備士を抱え、指定工場を持つ相楽自動車には魅力を感じた」。

当初は、企業価値の評価方法や株式譲渡の手順、契約書の作成など、企業の買収に必要な知識がまったくなかった。また、株式の譲渡金額について双方の希望に隔たりがあり、折り合いをつけるのは時間がかかったという。しかし、「自らの希望価格に固執するのではなく、創業者の50年間の思いやお客様からの信頼など、目に見えない価値を評価することも大切」と久保さん。

互いの顧問税理士が条件面の確認をしあったり、資金調達については地元金融機関がケイスタンダードの



久保さん

会社概要

● 相楽自動車株式会社

代表者 山田 豊 (78歳)
住 所 京都府相楽郡精華町下狛前川28番地
事業内容 自動車整備
創 業 1966年
資 本 金 1000万円
従業員数 5人 (内パート1人)

● 株式会社ケイスタンダード

代表者 久保 健 (39歳)
住 所 京都府相楽郡精華町大字下狛小字清神前23番 4
事業内容 中古自動車販売
創 業 2015年
資 本 金 500万円
従業員数 6人 (内アルバイト4人)

※年齢は2020年1月1日現在

後継者問題でお悩みの皆さんへ！

国が運営する第三者承継・従業員承継の公的相談窓口

京都府事業引継ぎ支援センター

事業承継の実務に精通した専門家が、円滑な事業のバトンタッチや後継者への経営資源のスムーズな承継をサポートします。これまで培ってきた技術やサービス、大切な従業員やお客様を次代に引き継ぎ、事業を存続していくために、後継者問題でお悩みの方はぜひご相談ください。秘密厳守、相談無料です。

【お問い合わせ先】

京都府事業引継ぎ支援センター（京都商工会議所内）
TEL 075-353-7120
<https://www.kyo.or.jp/keisyo/>

将来性に可能性を感じて支援してくれるなど、「プレイヤーが一人でも欠ければ成立しなかったかもしれない」と話す。

お客様と従業員ののために！

M & Aの成果を事業拡大に生かす

相乗自動車とケイスタンダードの顔合わせから、1年余りで事業引継ぎについて合意。2019年9月には関係者が集って、精華町商工会で調印式も開催された。現在、山田さんは顧問として会社に留まり、既存顧客の対応や従業員へのフォローアップなどで忙しい日々を過ごしている。「相乗自動車というブランドを残せたことは大きな意味があった。

これからも地域に愛される会社であり続けてほしい」と願う。

新たなオーナーとなった久保さんは今回の事業引継ぎにより、車の仕入れから販売、点検・整備までワンストップで提供することが可能となった。アフターメンテナンスなどを充実させることで、地域の顧客の掘り起こしにもつなげていく。「販売部門と整備部門で名前が異なるが、志を同じにする一つの会社。これからは双方の従業員が一体となって歩んでいきたい。」

事業引継ぎで生まれた新たなビジネスの芽が今、精華町から大きく育とうとしている。

創意工夫を凝らした地道な販路開拓支援事業

小規模事業者持続化補助金の活用事例

事業所…ウエルカム上野
もとしろ

事業主…井上 貴裕（代表）

商工会…京丹波町商工会

テーマ…「食の京丹波」という
立地を活かしたホーム
ページによる広報活動

来手打ちそばと農業の修業を行ってきました。そして、そば栽培に適した京丹波に就農して2016年に手打ちそばの店を開業しました。

屋号の名前は、開業場所が戦国時代に築城された上野城の跡地にあり、田園風景を一望できる高台であることから、地域の歴史や文化を感じていただこうと「ウエルカム上野もとしろ」と名付けました。

そばは、京丹波の中山間地域の豊富な恵みを活かした自家栽培にも取

かつて自家栽培そば粉の手打ちそばの美味しさに魅せられた私は、以



作成したリーフレット



そば打ちをしている代表



ウエルカム上野もとしろ店舗外観

Webサイト
<http://motoshiro.net/>

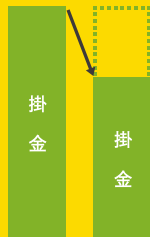
り組んでおり、自家製粉で、十割の手打ちです。天ぷら等に使う野菜も栽培しています。

自店はむろん、食の京丹波を盛り上げるために6次産業に取り組み、事業の理念である「三方よし」の精神で地域社会活動への参画も行っています。

その情報発信を効果的に行うために昨年、小規模事業者持続化補助金を活用してホームページやリーフレットの作成を行いました。おかげで近くのゴルフ場の利用者からは知れた存在となり、道の駅で知った客も訪れ、リピーターも徐々に増えております。

今後はさらに地域食材を効果的に取り入れ、顧客満足向上を果たしながら客単価を上げる取り組みをしていきます。

自営業・フリーランスのみなさんに、ゆとりのある人生を。



今に
ゆとり

掛金は全額
所得控除で
税金がおトク。

国民年金基金
(老齢基礎年金)

老後に
ゆとり

基本は終身年金。
だから一生涯
お受け取り。

国民年金にゆとりをプラス。自分で入る公的な個人年金。

国民年金基金

60歳以上65歳未満の方や海外居住されている方で、国民年金に任意加入されている方も国民年金基金に加入できます。※非居住者が支払った掛金は、所得控除対象外です。

資料請求・ご相談・お問い合わせは
お気軽に今すぐこちらへ！
※地域によっては携帯電話からはつながらない場合があります。



フリーダイヤル

ローゴ

ヨイクニ

0120-65-4192

全国国民年金基金京都支部

〒604-8161 京都市中京区烏丸通三条下ル饅頭屋町595番地3 大同生命京都ビル6階



◎掛金は全額社会保険料控除、確定申告で税金が軽減されます。

◎ライフプランに合わせ、年金額や受取期間を設計できます。

◎加入後も年金・掛金の額を口数単位で増減できます。

◎掛金を年度分前納すると、割引があります。

◎65歳から生涯受け取る終身年金(A型・B型)が基本ですので、長い老後の生活に備えることができます。

◎万が一早期に亡くなったとき、家族に遺族一時金が支給されますので、掛け捨てになりません。(B型を除く)

安心 安全

国がつくった

小規模企業共済

こんな悩みにお応えします

年金だけでは不十分で、
不安がある

自分で積み増しするには、
どんなものがあるの？

制度の特長

1 経営者のための退職金制度

小規模企業の個人事業主(共同経営者を含む)または会社等の役員の方が廃業や退職後の生活資金、事業再建資金をあらかじめ準備しておく共済制度です。

2 掛金は全額所得控除

掛金は、全額が「小規模企業共済等掛金控除」として、課税対象所得から控除できます。

3 受取時も税制メリット

共済金の受取は、一括の場合は「退職所得扱い」、分割の場合は「公的年金等の雑所得扱い」です。

他にもこんな特徴があります。

■ 契約者貸付けの利用が可能

契約者(一定の資格者)の方は、緊急時や災害時などに事業資金等の貸付けが受けられます。

■ 共済金の受給権は差押禁止

共済金・解約手当金の受給権は、国税等滞納の差押え以外は差押禁止債権として保護されます。

※ 詳しくは、ホームページまたはパンフレットをご覧ください

経営者のための
退職金制度です！

Be a Great Small.
中小機構

TEL:050-5541-7171 (共済相談室)

小規模共済

検索

福知山市

福知山市商工会

●〒620-0301
 京都府福知山市大江町河守398
 TEL 0773-56-5151
 FAX 0773-56-1797

**歴史と癒しのまち 三和町**

福知山市の三和町は、江戸時代の街道が姿を残し、多種多様な文化遺産や自然遺産が数多く伝えられる歴史豊かな地域です。

「天一位 大原神社」は平安初期、仁寿2年（852年）に創建され、安産と五穀豊穡の神様を祀っています。石段を下ると清流 川合川、奇岩が川縁より覗き、神様を迎えた鮭の伝説が残っており、神様が姿を現された場所と伝えられています。さらに30mほど川を下ると全国で唯一の「産屋（うぶや）」があります。大正初期まで妊婦が臨月を迎えるとして七日七晩籠り出産したそうです。この習俗は大正時代まで続き、また産後三日三晩籠る習慣は昭和23年まで続いていました。現在は利用されなくなりましたが、古来のお産の習俗を伝える場として今でも大切に守られています。対岸には天然記念物、樹齢700年の大スギ、毎年5月3日の大原祭りには神輿が据えられ多くの人々で賑わいます。大原神社と産屋はともに「京都府指定文化財」に指定されています。歴史と癒しの三和町に一度訪れてみてください。



天一位 大原神社



大原の産屋（うぶや）

一筆啓上

商工会長シリーズ

皆様、新年明けましておめでとうございます。令和二年の新春をお祝い申し上げます。

さて、本年は56年ぶりに東京でオリンピックが開催されます。最後の締めくくりのマラソンが札幌で実施される異常な事態となります。まさしく地球温暖化の影響といってしまうかもしれませんが、温暖化対策に成果を出さなかった結果だと思っています。

今から三十年後の日本は、人口が三千万人、労働人口は四千万人減り、そのことで大きく産業構造はかわっている事は、間違いありません。三十年後なんて私には関係のない事とおられる方もいらっしゃるでしょう。では、今を生きている人には責任はないのでしょうか？私は、そうは思いません。

何か、商工会を通じて、お役に立てる事があるのでは、ないか：皆様のお力をお借りして、できる事からやっていきたいと思っています。さいわい、精華町商工会は、けいはんな学術研究都市の中心に位置しております。私の夢は「けいはんな」を日本版シリコンバレーにすることです。

世界との時間を短くし、世界の優秀な人に起業してもらい、世界中から投資をもらうことです。その為には、精華町を魅力ある場所にしていくことです。

さあ、皆さん始めましょう未来のために！！

精華町商工会 会長 田尻 儀久

なが——い、おつきあい。



事業資金ニーズに応える豊富なメニュー

資金調達

海外でのビジネスをサポート

貿易・海外取引

ビジネスパートナーをご紹介

ビジネスマッチング

企業の資本政策・成長戦略をサポート

事業承継・M&A

京都銀行はさまざまなシーンで
 皆様に応援します！

飾らない銀行

京都銀行